



VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

# Vad kan Videncentret erbjuda for utbildningar och informationsmaterial? - Virksomhedsrådgivning

Ejnar Schultz  
Direktør

Økonomi &  
Virksomhedsledelse

Lund 7. oktober  
2013

PARTNER I  
**DLBR**  
DANSK  
LANDBRUGSRÅDGIVNING

Ministeriet for Fødevarer,  
Landbrug og Fiskeri



Den Europæiske  
Landbrugsfond for Udvikling  
af Landdistrikterne



**Naturerhverv.dk**



Danmark og Europa investerer i landdistrikterne

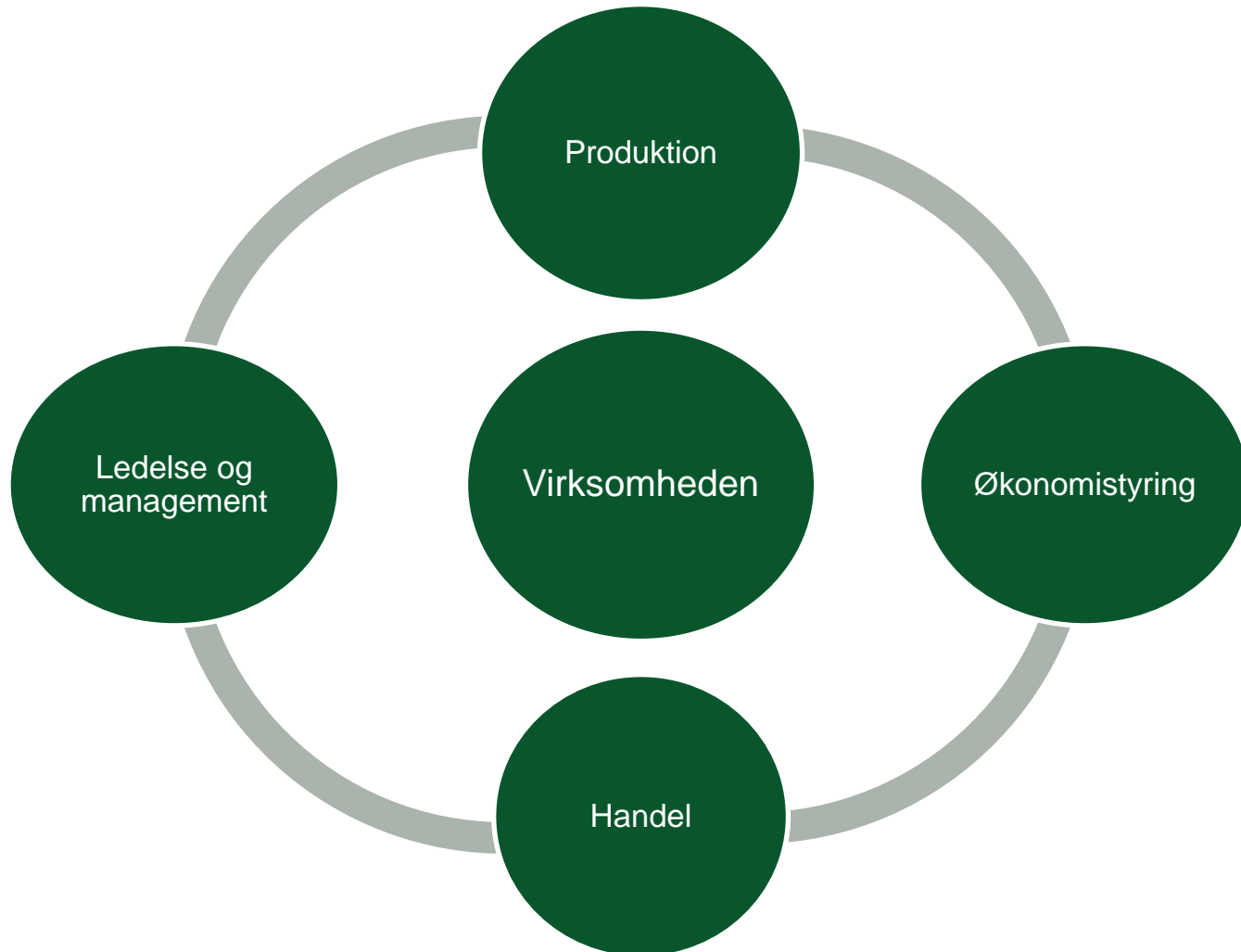
Se 'European Agricultural Fund for Rural Development' (EAFRD)

# En ny start for økonomirådgiveren - og landmanden

- Fra landmand til virksomhedsleder
  - Nogle klarer det ikke!
- Fra "økonomikonsulent" til **værdiskabende** rådgiver
  - Virksomhedsrådgiver
  - Økonomirådgiver
  - Backend
  - ?

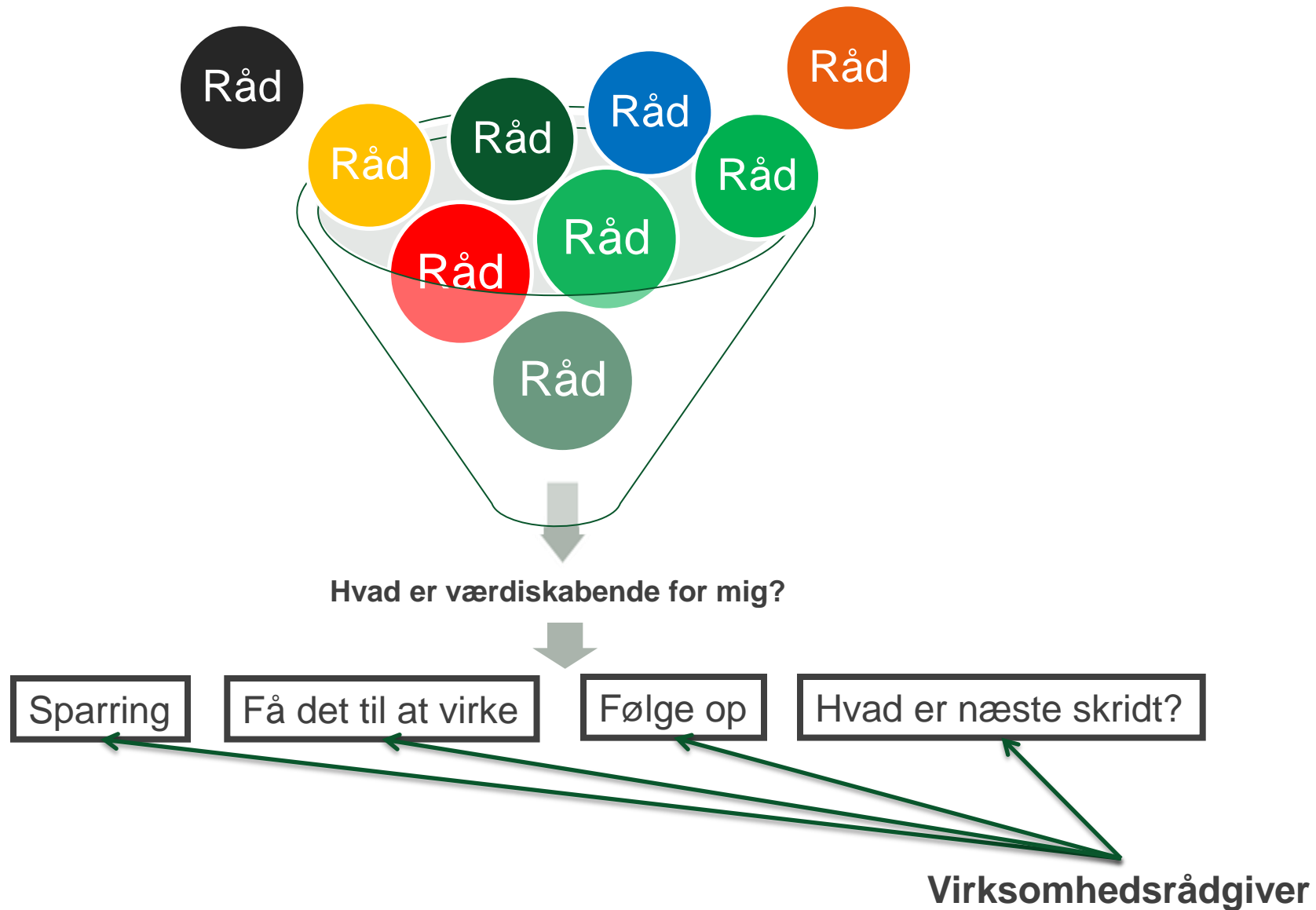
**Påstand:**

**Landbrugsvirksomheden i "top 5%" har fundet den optimale balance**



# Virksomhedsrådgiveren





# Kompetencekrav til Virksomhedsrådgiveren

## De hårde ...

- **Fagligt speciale**  
"Koncern"-overblik
- **Strategi/det hvide papir**
- "de lyserøde sider" i JP/Børsen
- **Proces- og projektstyring**
- Bestyrelse og Advisory Board
- **Ledelse af landbrug**

## De bløde ...

- ◆ Problemknuser – også ift. rådgiverholdet på bedriften
- ◆ **Netværker – med eget netværk**
- ◆ Udfordrer
- ◆ **Menneskekender**

**Til at få fat i!**

# Uddannelsen for Virksomhedsrådgivere

Personprofil  
Kundeprofil  
Personlig  
handlingsplan

**Modul 1**  
Personligt  
udviklingsforløb

**Modul 2**  
Forretningsudvikling,  
Advisory Board,  
værktøjer  
  
Know, Lead, Change

**Modul 3**  
Rådgivning i praksis  
"Business Challenge"

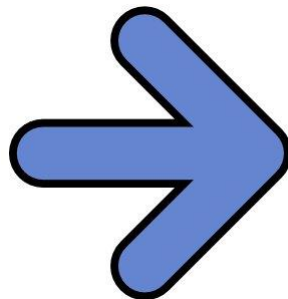
Eksekverings  
teams  
m. Tema/case  
1 dag

Eksekverings  
Teams  
Action m.  
Tema/case  
1 dag

1:1  
supervision  
inkl.  
kundebesøg

Opfølgning på  
personlig  
handlingsplan  
  
Test

# Forskellige rådgiverprofiler



Green

- Udvikling og optimering

Rådgiverprofil: **forretningsudvikling, sikrer ledelse og management, eksternt netværk**

Yellow

- Optimering
- Lean – gårdniveau

Rådgiverprofil: **Justeringer, Benchmark, Opfølgning**

Red

- Turnaround og exit?
- Ejerskifte?

Rådgiverprofil: **Seniorrådgiver – livserfaring, empati, rolig, overblik**